<참고자료>

모로코 에너지 현황 및 정책

ㅇ 모로코는 소량의 석유 및 천연가스가 매장되어 있으나, 생산량이 적어 대부분의 에너지를 해외로부터의 수입에 의존하고 있음 ㅇ 2020년까지 국가 전력 생산량의 42%를 태양에너지, 풍력, 수력 등 재생에너지를 통해 생산하는 것을 목표로 신재생에너지 개발에 박차를 가하고 있음 ㅇ 에너지 정책이 생산 증가와 다변화 중심이었으나, 최근에는 소비부문에서의 에너지 사용 저감과 효율 향상 부문에도 많은 관심을 가지고 있음

1. 에너지수급 현황

□ 에너지 공급 및 생산

ㅇ 모로코는 석유와 천연가스 등 화석연료가 거의 생산되지 않는 국가로 에너지에 대한 해외 의존도가 높은 국가임

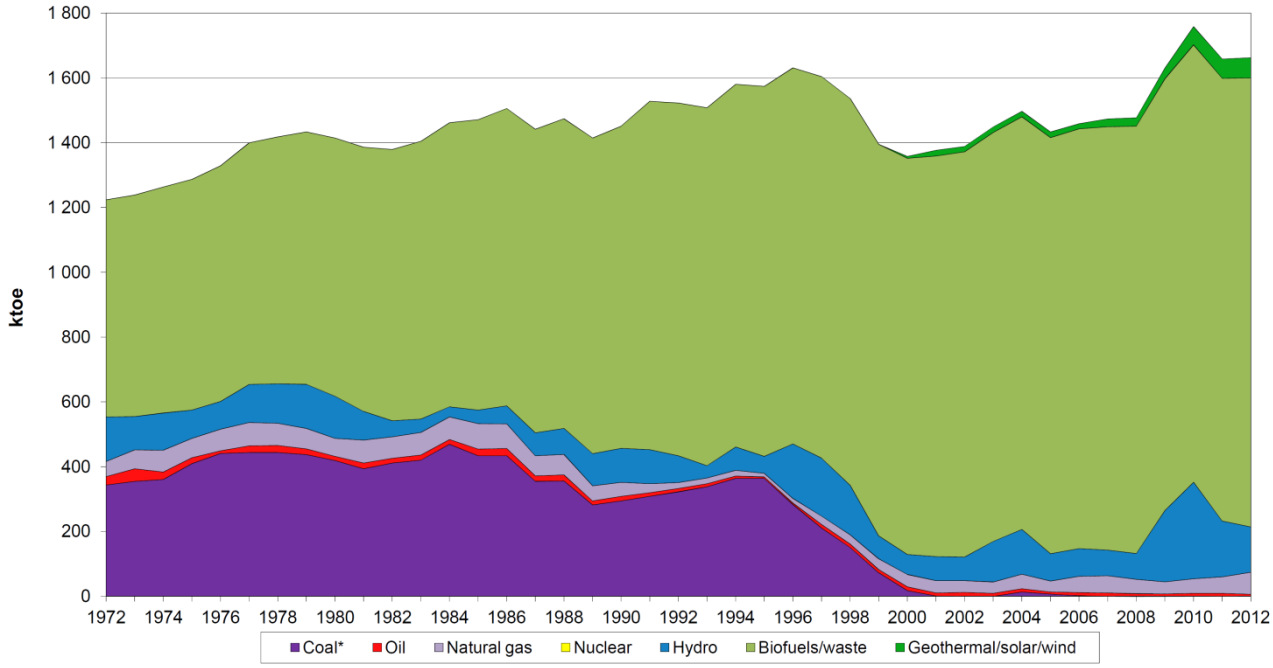
- 국제에너지기구(IEA: International Energy Agency) 자료에 따르면, 2012년 전체 에너지 생산량 1,663천TOE 중 석유와 천연가스의 생산량은 각각 7kTOE, 67kTOE에 불과
- 반면, 수입량은 19,233kTOE로 석탄 3,087천kTOE, 원유 7,480kTOE, 석유제품 7,180kTOE, 천연가스 1,000TOE 등 대부분의 화석연료를 수입하여 에너지원으로 공급

ㅇ IEA 자료에 따르면, 2012년 모로코 에너지 공급량은 18,798kTOE이며, 해외로부터 수입한 원유, 석유제품, 석탄, 천연가스 등의 화석연료가 주된 공급원

- 모로코 에너지 공급에 대한 에너지원별 비중은 원유 69.1%, 석탄 16.5%, 바이오 및 폐기물 7.5%, 천연가스 5.8%, 수력 0.8%, 지열/태양광/풍력 0.3% 임

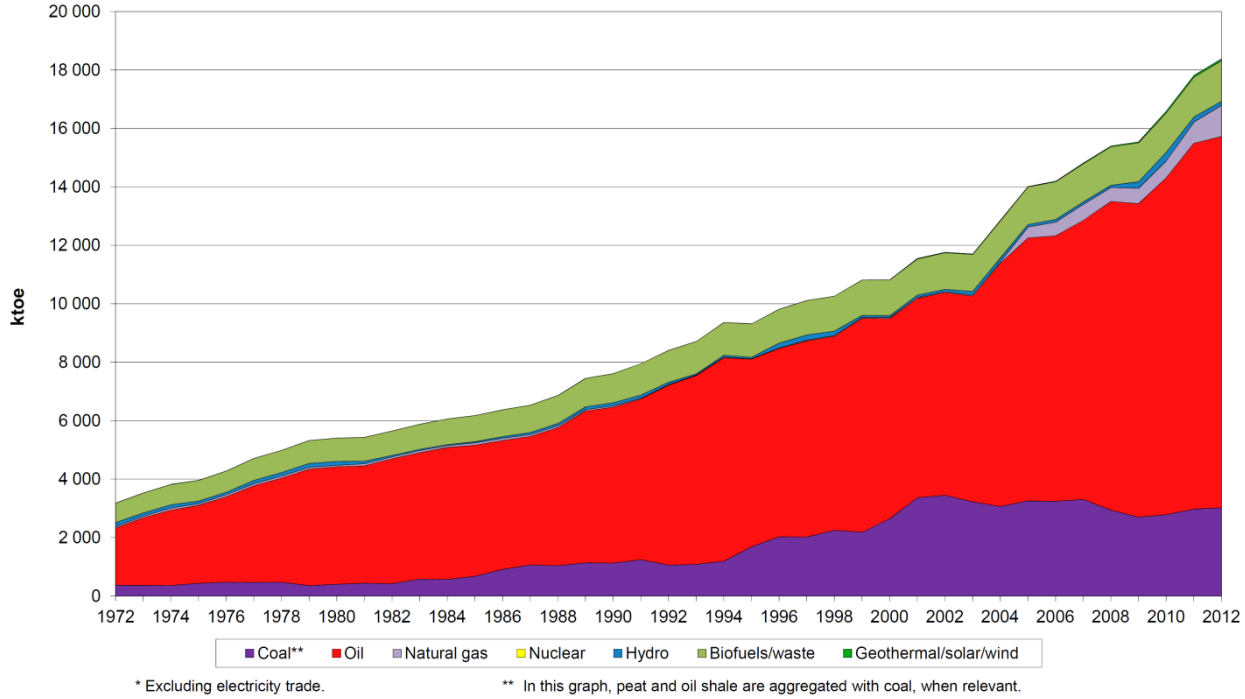
ㅇ 모로코 정부는 유가 급등, 자원 확보의 경쟁 심화, 지정학적 리스크 증대 등 국제 에너지 정세의 급변으로 위기감을 느끼고, 안정적인 에너지 공급을 위해 에너지원 다변화와 에너지 효율 증대를 위해 노력하고 있음

< 에너지원별 에너지 생산 1990~2012 >



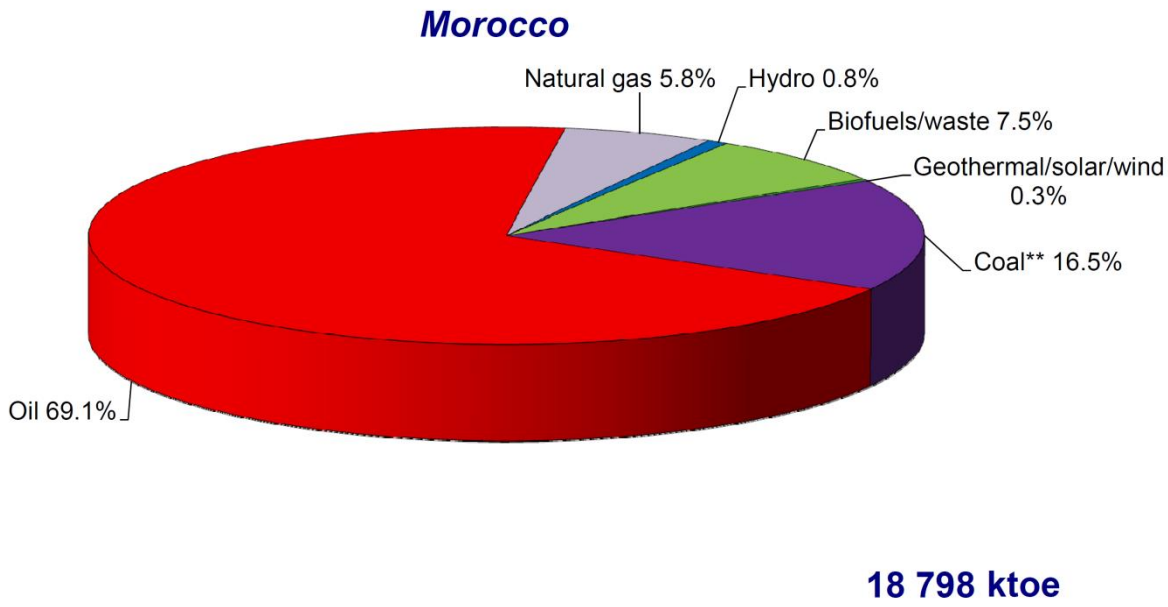
자료: IEA(2014)

< 에너지원별 에너지 공급 1990~2012 >



자료: IEA(2014)

< 2012 년 에너지원별 에너지 공급 비중 >



* Share of TPES excludes electricity trade. ** In this graph, peat and oil shale are aggregated with coal, when relevant.
Note: For presentational purposes, shares of under 0.1% are not included and consequently the total may not add up to 100%.

자료: IEA(2014)

☞ **모로코는 화석연료가 거의 생산되지 않아 에너지 해외 의존도가 높음**

□ 에너지 수요

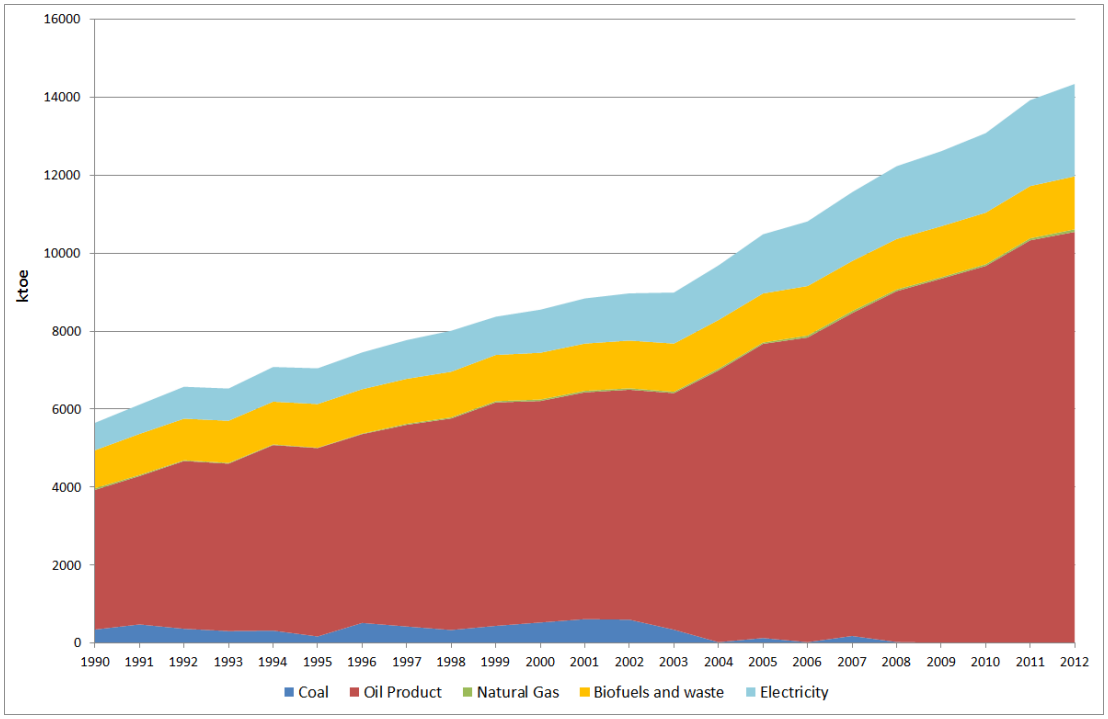
ㅇ 모로코의 에너지 수요는 해외로부터 수입한 석유제품 이용이 가장 많은 상황임

- IEA(2014) 자료에 따르면, 2012년 모로코의 최종에너지 소비는 14,340kTOE였으며, 석유제품이 10,537kTOE, 전력 2,370kTOE, 바이오 및 폐기물 1,385kTOE 등이었음
- 발전량은 2012년 기준 27,520GWh이며, 발전원은 석탄이 11,856GWh, 원유 6,919GWh, 천연가스 6,201GWh로 화석연료가 중심이 되며, 수력(1,816GWh), 풍력(728GWh)을 통해서도 일부 전력을 생산하고 있음
- 2012년 부문별 에너지 소비 구조를 보면, 교통 33.3%, 산업 22.12%, 주거 20.4%, 농업 12.4%, 상업 및 공공 서비스 7.9%, 비에너지 사용 3.44%

ㅇ 인구 증가, 제조업의 성장 등으로 전력 수요가 매년 8% 이상의 빠른 속도로 증가

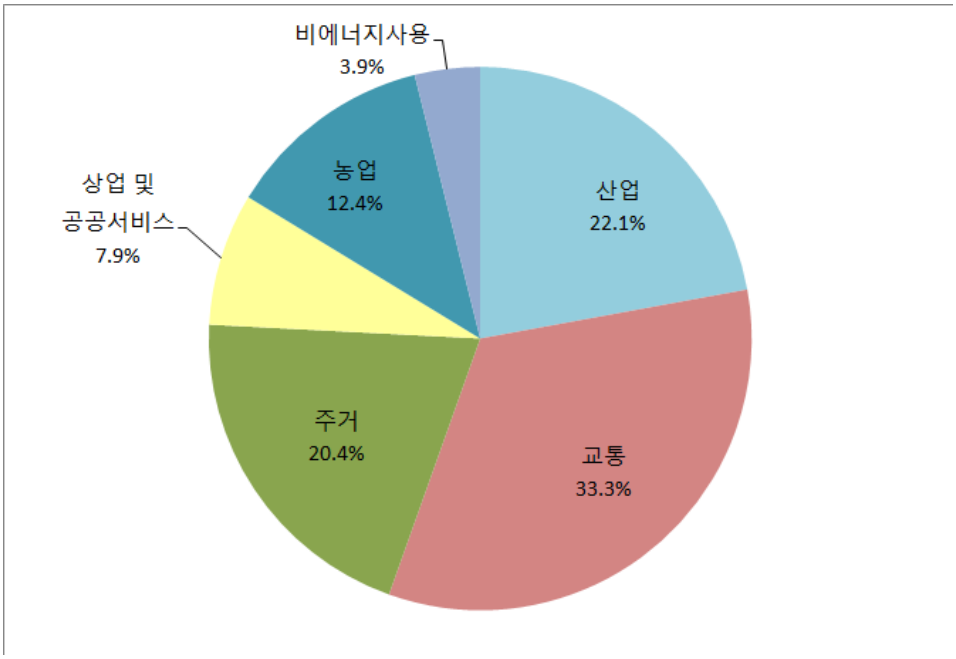
- 전력 수급 문제의 해결을 위해 에너지 소비 억제 및 효율 제고를 위한 노력 추진 중
- 에너지 효율 제고의 핵심 분야는 공장, 자동차, 건물 3개 분야로 선진국 대비 에너지 효율이 절반 이하 수준인 건물과 공장의 에너지소비 개선을 통해 에너지 과소비형 산업구조를 근본적으로 개혁한다는 방침

< 최종 에너지 소비 구조 1990~2012 >



자료: IEA(2014)

< 부문별 최종에너지 소비 현황 >



자료: IEA(2014)

☞ **모로코는 화석연료의 사용이 높으나, 점차 에너지 다변화를 추진 중**

2. 주요 에너지기관 및 정책

1) 에너지 기관

□ 신재생에너지/에너지효율 개발 기구(ADEREE; Agency for the Development of Renewable Energies and Energy Efficiency)

○ ADEREE는 모로코 에너지 관리 정책을 담당하는 중심 기관임

- 1982년 창설된 재생에너지개발센터(CDER, Centre de Développement des Energies Renouvelables)가 2010년 ADEREE로 전환
- 재생에너지 개발 촉진과 에너지 효율 증진에 관한 국가 전략 및 정책 제안, 실천 프로그램 수립/이행/조정/감독, 에너지 생산 현황 진단 및 평가, 개발 가능 지역 탐색, 관련분야 규범 확립, 인력 양성, R&D 기능 수행, 기술 및 재정에 관한 국내/국제 협력 추진

□ 태양에너지청(MASEN; Moroccan Agency for Solar Energy)

○ 태양에너지 개발을 담당하는 국가기관

- 태양에너지 개발 지역 탐색, 발전소 운영 업체 선정 및 감독 등 태양에너지 관련 제반 사항을 조정하는 기능 수행
- 출연 기관: 모로코 정부, Hassan II세 기금, 에너지투자공사(SIE) 및 모로코전력청(ONE)

□ 태양에너지 및 신에너지 연구소(IRESEN; Institut de Recherche en Energie Solaire et Energies Nouvelles)

○ 관련분야 R&D 기관으로서 기술감시, 연구용역 수행, 정부 자문, 학술대회 개최, 정책 평가, 연구 결과 보급 및 전파의 기능을 수행

□ 에너지투자공사(SIE, Société d'Investissements Energétiques)

○ 초기자본 10억 디르함(1$=9.8디르함)으로 2010년 2월 창설된 국영 주식회사로서, 재생에너지 개발 및 에너지효율성 증진 프로젝트를 위해 기금을 조성하는 한편, 민간 및 해외투자 유치 기능을 수행

2) 에너지 정책

□ 에너지 관련 정책의 기본방향

ㅇ 모로코는 다음과 같은 에너지 문제가 경제 성장의 제약 요인으로 작용

- 에너지 자원의 높은 해외 의존도가 무역수지에 악영향을 미침
- 높은 보조금으로 인한 국가 예산의 부담 가중
- 국제 사회에서의 기후변화협약은 신흥 경제국의 책임을 가중

ㅇ 모로코는 그린산업 육성을 다음과 같은 3단계로 구분하여 추진 중

- 단기(2009~2012년): 국가 최우선 행동 계획(PNAP: 에너지 수요 증가와 불안정한 송전 환경에 대비하기 위한 국가 전략) 발표. 전력생산 및 에너지 효율 강화, 안정적 공급방안 모색
- 중기(2013~2019년): 기술력 확보 및 안정적인 경제상황을 뒷받침하기 위해 화석연료(석탄, 석유, 천연가스) 및 재생에너지를 효율적으로 이용
- 장기(2020~2030년): 재생에너지를 이용하여 전력생산을 극대화하고, 에너지 부족 문제를 완전히 해결(국가 에너지 사용량 전체 대비 42% 이상을 재생에너지로 대체)

ㅇ 모로코는 재생에너지 개발 및 에너지 효율 증진을 통해 97% 이상의 에너지 대외의존 해소, 무역수지 불균형 및 국가 재정 적자폭 축소, 에너지원 다변화, 전시민에 대한 안정적인 에너지 공급을 통해 지중해-북아프리카 지역의 재생에너지 개발 선도국으로 자리매김하고자 하는 목표를 세움

- 2020년까지 국가 전력 생산량의 42%를 태양에너지, 풍력, 수력 등 재생에너지를 통해 생산한다는 계획임

ㅇ 이러한 목표의 달성을 위해 모로코 정부는 에너지 분야 해외 투자 유치 및 민관 협력을 적극 추진하고 있으며, 발전소 건설과 운영 주체 선정은 입찰을 통한 공개 경쟁을 원칙으로 함

ㅇ 위와 같은 에너지 생산 증대 및 다변화 정책과 함께 송전망 확대를 통해 도-농간 에너지 보급 격차를 줄이고, 인근국과의 수출입 용이성을 증대시키는 노력도 추진하고 있음

ㅇ 에너지 효율성 증진과 관련, 교통, 산업, 건물, 공공 행정 분야에 적용 가능한 정책을 수립하여 에너지 소비량을 지속적으로 낮추어 간다는 계획임

☞ **모로코는 에너지 해외 의존도를 낮추기 위해 에너지 생산 증대, 에너지원 다변화, 에너지 효율 증대 등의 노력을 추진**

3. 에너지원별 현황 및 정책

1) 에너지원별 현황 및 정책

□ 석유/천연가스

○ 모로코는 석유와 천연가스 생산이 거의 없어 대부분의 석유와 천연가스를 수입에 의존하고 있음

- CIA(Central Intelligence Agency) 자료에 따르면, 모로코는 적지만 석유(680,000배럴, 세계 43위)와 천연가스(10.22억㎥, 세계 61위)의 확인 매장량을 보유한 국가임
- 하지만 석유 및 천연가스의 생산은 많지 않으며, 2012년 기준 원유 수입액이 36억불로 전체 수입의 9.6%를 차지
- 97%에 가까운 에너지를 수입에 의존할 정도로 에너지 자원에 대한 해외 의존도가 큼

○ 모로코는 Gharb 평야에서 Tanger까지 셰일가스(shale gas)가 폭넓게 매장되어 있는 것으로 추정되고 있으며, 2011년 10월 모로코석유광산청(ONHYM, Office National des Hydrocarbures et des Mines)이 캐나다 기업 East West Petroleum에게 Doukkala 지역의 탐사 및 개발권을 부여한 바 있음

- 에너지경제연구원 보고서(2012)에 따르면, 모로코의 셰일가스 매장 추정량은 267Tcf(trillion cubic feet)임

○ CIA 자료에 따르면, 2013년 모로코의 원유 생산량은 1일 5,500배럴이며, 천연가스 생산량은 2012년 기준 6,203만㎥임

- 2012년까지 약 40곳의 해안에서 이루어진 굴착작업이 마무리 되었으며, 반면 육지 대부분은 1960년대와 1970년대 굴착이 이루어졌음
- 압델카데르 아마라(Abdelkader Amara) 에너지광산부 장관에 따르면, 현재 정부는 석유와 가스 자원의 발굴을 위해 30개의 굴착작업을 실행 중이며, 지난 몇 년간 Chevron, Cairn Energy et BP, Galp, Tangiers Petroleum 과 같은 석유회사들에게 수십 개의 굴착권을 지급

○ 모로코 정유회사로는 사우디아라비아가 투자해 설립한 Samir가 대표적이며, 수도 라바트와 카사블랑카 중간지점 모하메디아에 있음

- 정부의 에너지 현대화 정책의 일환으로 Samir의 정유설비 확장·개선사업이 진행되었으며, Samir는 스페인 석유화학 엔지니어링사인 Tecnicas Reunidas와 총 1,700만 유로 규모의 파트너십 계약을 체결해 2011년까지 석유증류설비를 최신식으로 교체

ㅇ 모로코는 액화천연가스 이용을 늘리기 위해 계획을 수립하고 추진 중

- 2005년, 북서부 Thaddart 지역(Tanger 항구 인근)에 385MW급 LNG 발전소가 최초로 가동되었으며, 2010년, 북동부 Ain Beni Mathar 지역(알제리와의 접경지대)에 470MW급 복합 발전소 가동(470MW 중 20MW는 태양열을 이용해 생산, 나머지는 LNG 이용)
- 2011년 10월 이후부터 모로코 수도전력청(ONEE; Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable)이 상기 2개 발전소에 대한 LNG 공급을 전담하게 되었으며, 연간 7억 5천만㎥의 천연가스를 상기 2개 발전소에 공급
- 2011년 7월 ONEE는 공급물량의 안정적 확보를 위해 알제리의 Sonatrach와 10년 기한의 장기 가스도입(연간 6억 4천만㎥) 계약을 체결

□ 전력

ㅇ 모로코 전력산업은 화력발전 비중이 가장 높으며, 수력, 태양열, 풍력 순으로 높은 비중을 차지

- 모로코의 전력생산은 20여 개의 수력발전소와 10여 개의 화력발전소에서 대부분 이루어지고 있음
- 모로코 수도전력청(ONEE) 자료에 따르면, 2013년 모로코의 발전량은 26,940.75GWh이며, 화력발전(22,483.35GWh), 수력발전(2,990.4GWh), 풍력(1,356.1GWh), 기타(100.9GWh) 순임

ㅇ 모로코 전력 수요는 2000~2013년 매년 8% 이상의 높은 증가율을 기록했으나, 아직 전력 공급이 부족해 스페인 등에서 전력 수입(수요의 10~20% 수입)

- 전력 수요량은 산업 설비, 가구소비 증가, 경제성장률에 의해 좌우되며 주요 발전 프로젝트 역시 수요량에 영향을 주고 있음

ㅇ 전기 생산 및 공급 총괄처인 모로코 수도전력청이 그동안 모로코의 발전, 공급을 독점했으나 1994년 전력 생산자유화 조치 이래 많은 민간기업들이 등장

- 그러나 모로코 법률상 민간기업들은 모로코 수도전력청에 전기 판매를 의무적으로 시행해야 함

ㅇ 생산 자유화는 전력분야 발전을 촉진해 2008년부터 전력 생산 능력이 크게 증가하였는데, 민간 발전 허용한도를 10MW에서 50MW로 확대

ㅇ 1997년 스페인과 지브롤터 해협을 관통하는 송전망을 연결, 잉여 전력을 교환하고 있음

- 2012년 기준 연결되어 있던 기존의 2개 전기 송수신선에 3번째 송신선 연결을 추가적으로 진행하여 1,200MW의 송전용량을 1,700MW로 확대

ㅇ 모로코 배전망은 저·중·고전압 라인뿐만 아니라 변전소와 배전소로 구성

- 2007년부터 2010년까지 송전망 시설은 14% 가량 확장됐고, 특히 400kV의 고전압 라인은 2006년 대비 164% 증가량을 보임

- 또한, 같은 기간 2,500㎞의 고전압 선로는 유지보수와 재활용 작업을 거쳤으며 이는 23억 디르함에 이름
- 총 251,572km에 이르는 배전망 작업이 실행되었으며 저전압 선로가 162,385km로 가장 많은 비중을 차지하고, 고전압 선로는 20,877km로 가장 적은 비중을 차지

o 배전망 시설 투자는 2012년 22억 디르함 규모로 이루어졌으며 모로코는 고전압 네트워크에 총력을 기울이고 있음

- 세부 내용으로는 지역통합 네트워크, 전기공급 보안이며 2010년부터 2015년까지 10억 디르함의 투자가 계획되었으며, 인접 국가인 알제리와 스페인과의 상호협력 또한 강화될 전망

o 1996년 모로코는 지방 전력 보급 프로그램을 개시했으며 그 결과 아프리카 국가 중 가장 높은 보급률을 이루어냄

- 1996년 22%의 낮은 전력화 비율은 2010년 96.8%까지 증가
- 15년에 걸친 지방 전력화 프로그램은 모로코 수도전력청이 파트너십 계약으로 관련 기업들을 인수, 해당 기업에 지방 송전, 배전망 시스템 확장, 태양열 패널 설치, 전기사용 관리, 유지보수 역할을 맡기는 시스템을 가지고 있음

o 2012년까지 3만 3,150개 마을과 190만 가구를 아우를 수 있는 지방 전력망을 구성하였으며 5만 1,559가구에 전기를 공급할 수 있는 광 발전 시설을 구비

o 지방 전력망 구성비용은 2만 7천 디르함이며 태양열 패널을 통한 가정 내 전기 보급이 가능

- 모로코 수도전력청과 파트너십을 맺은 기업들은 시설 설치, 유지, 보수를 맡고 있으며 요금 회수 역시 담당하고 있음
- 프로젝트 비용은 모로코 수도전력청, 지방 관계자, 관련 개발 기관이 부담하고 있지만 많은 부분 고객들이 지불한 서비스료로 충당

o 이러한 결과에 만족하지 않고 프로젝트 마무리 단계 비용 충당을 위해 2010년 11월 이슬람개발은행(Islamic Development Bank)과 5,100만달러 규모의 대출계약을 체결

- 지방전력 보급정책 프로젝트 성공으로 모로코 수도전력청은 아프리카 사하라 이남 지역 전력화 정책의 고문역할과 공동 개발 파트너로 활발히 참여하고 있음.

o 전력수급 장기전략과 관련해 모로코 정부가 공표한 최우선 과제는 '효율적 에너지의 안정적 공급'임

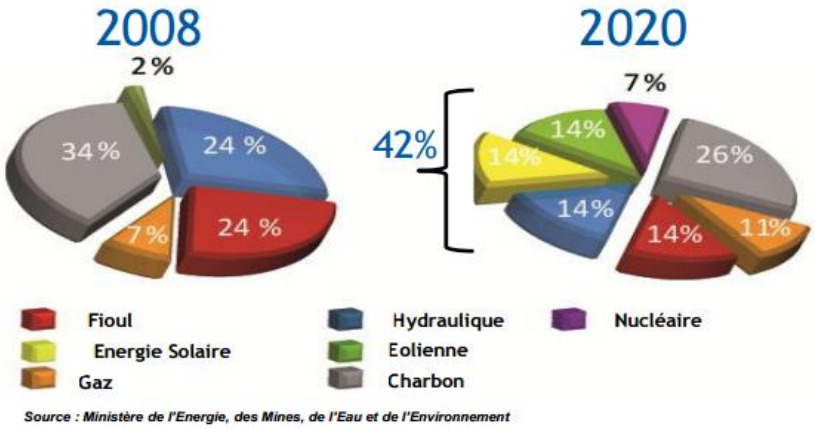
- 이를 위해 대체 에너지원 개발 및 확보를 강조하고, 안정적인 송전을 위해 주변국과의 인프라를 연계 협력하는 방안도 구체화하고 있음

☞ **모로코는 부족한 에너지 자원 속에서 안정적 에너지 공급을 위한 노력 지속**

□ 신재생에너지

- 모로코 정부는 2010년 6월 1일 모하메드 6세 국왕에게 그린에너지 추진 현황을 보고하는 자리에서, 오는 2020년까지 풍력, 태양, 수력 발전 용량을 각각 2,000MW로 확충하는 기존 계획을 재확인함
- 2010년초에는 민간발전사업자의 재생에너지원을 이용한 전력생산과 생산된 전력을 수도전력청이 보유한 송배전망을 통해 판매할 수 있도록 허용하는 법령 제정
- 2020년까지 석탄(26%), 풍력(14%), 태양(14%), 수력(14%). 가스(11%) 등 재생에너지원을 이용한 전력생산 비중을 전체 전력생산의 42%까지 확대할 계획

< 모로코의 전력 생산 에너지원 변화 계획 >



자료: 모로코 정부 자료

- 모로코는 연간 태양 일사량이 3,000시간이 넘고 빛의 강도가 커 광전효율이 높기 때문에 천혜의 태양광 발전지역으로 꼽힘
  - 모로코 정부는 2020년까지 5개 지역[2]에 총 발전용량 2,000MW 규모의 태양광 발전단지 건립을 단계적으로 추진할 예정
  - 2,000MW 발전용량은 2008년 기준으로 현재 국가발전량의 약 38%에 해당하며, 총 7백억 디르함의 비용이 소요될 전망임.
- 모로코 태양광발전단지 건설 동향
  - 모로코 태양에너지청(MASEN)은 사우디아라비아의 민간 개발업체인 Acwa Power와 Ouarzazate 지역의 Noor Ⅰ, Ⅱ와 Ⅲ의 건설을 위한 계약을 체결하였으며, 이는 경쟁사 대비 21% 낮은 가격과 장시간의 저장 능력 때문임

[2] 5개 지역: Ouarzazate, Ain bni Mathar, Foum Al Oued, Boujdour, Sebkhat Tah

< 모로코 태양광발전단지 건설 계획 >

위치	발전용량	발전방식	준공(예정)연도
Ouarzazate Noor Ⅰ	500MW	태양열 포물선형 판넬	2015
Ouarzazate Noor Ⅱ	150-200MW	태양열 포물선형 판넬	2017
Ouarzazate Noor Ⅲ	100-150MW	태양열 원형 판넬	2017

자료: KOTRA, Globalwindow(http://globalwindow.org)

○ 풍력부문에서 Essaouira, Tanger, Tétouan 지역은 40m 높이에서 평균 초속 9.5~11m의 풍속을 보이며, Tarfaya, Taza, Tétouan 지역 역시 평균 초속 7.5m의 풍속을 보임

- 1980년대부터 Tetouan 지역을 시작으로 Tarafaya 등 풍력발전에 적합한 풍속(평균 초속 8m 이상)을 갖춘 것으로 평가되는 장소에 대한 개발이 시작됨

○ 타르파야 에너지 회사(TAREC; Tarfaya Energy Company)에 의해 만들어진 GDF Suez(프랑스 에너지 생산업체)와 Nareva Holding(모로코 지역회사)와의 협력은 5억 4,400만달러의 프로젝트로 2014년 말부터 가동해 향후 20년간 모로코 수도전력청에 납품 예정이며 약 150만 가구에 에너지를 제공할 수 있게 됨

- 모로코의 에너지 회사 나레바(NAREVA)는 풍력에너지를 필두로 태양에너지, 바이오에너지, 수처리 등 재생에너지와 환경사업을 선도하고 있음.

○ 모로코 풍력에너지 주요 참여기업

- Nareva: 모로코의 재생에너지 기업. Akhfennir 풍력 단지 확장 프로젝트에 참여하며 미국의 General Electric사의 풍력터빈을 구매
- Alstom: 프랑스의 다국적 운송 및 발전설비 제조업체로서 모로코에서 큰 영향력을 가지고 있는 기업. Akhfennir 풍력 단지건설 프로젝트에서 Nareva사와 협약을 맺고 풍력타워 건설뿐만 아니라 5년간 풍력단지 유지·보수 관리를 함
- Siemens: 유럽 최대의 독일 엔지니어링 기업으로서 모로코에서 풍력터빈 파트에 강점을 가지고 있음
- Vestas: 덴마크의 세계 점유율 1위 풍력터빈 전문 글로벌 기업으로 모로코 Tetoun 발전단지의 발전기기를 공급
- Gamesa: 스페인의 풍력타워 터빈 제조기업으로서 과거 모로코 풍력타워제조 수주율 1위였으나 현재 Siemens와 전세가 뒤바뀐 상황
- Acciona: 스페인의 인프라·재생에너지전문 기업으로 최근 모로코 수도전력청의 5개 풍력단지 사전 적격성 심사를 통과함

ㅇ 모로코 풍력발전단지 건설 동향

< 모로코 풍력 발전단지 건설 계획 >

위치	발전용량	건설기간
Midelt	150MW	2016~2020
Tiskrad-Tarfaya	300MW	2016~2020
Tanger II	100MW	2016~2020
Jbel Lahdid	200MW	2016~2020
Boujdour	100MW	2016~2020

자료: KOTRA, Globalwindow(http://globalwindow.org)

☞ **모로코는 충분한 잠재력을 바탕으로 신재생에너지 개발에 박차를 가하고 있음**

□ 에너지 효율 증대 및 전력 소비 합리화

ㅇ 모로코는 에너지 손실을 줄이고 전기 사용의 효율화를 극대화하면서, 이를 위한 제도적 방안을 마련하고 연구 개발 분야에 많은 투자를 추진

- ① 절전용 전구 사용, ② -20/-20 요금제 도입(20% 소비 절감시 20% 요금 할인), ③ 산업용인 경우 선택 요금제 실시 등을 적극 권장하고 있음

ㅇ 특히 모로코는 서비스분야 및 가정용 전기 사용에 대한 규범(단열재, 이중창 사용 및 절전용 전구 사용의 일반화 등)을 마련하여 소비자에게 사용을 권장하는 한편, 변압, 변속기의 사용 및 냉온 보관의 최적화 등에 대한 정보를 산업용 전기 사용자에도 홍보해 나가면서 전력 소비 합리화 방안을 적극 추진하고 있음

- 한편, 대중교통 분야도 관련 에너지 효율 규정 적용 등을 개정하여 에너지 효율성 증대를 위한 전략 추진

4. 평가 및 전망

□ **모로코는 높은 에너지 해외 의존도를 탈피하기 위해 신재생에너지 개발을 통한 에너지 다변화 추진 중**

- 이러한 모로코의 전력 정책은 다른 아프리카 국가에 상당한 영향을 미칠 것으로 예상되며, 아프리카 전력산업의 발전 모델이 될 수 있음
- 모로코 정부의 신재생에너지 발전 목표의 달성을 위한 플랜트 발주뿐만 아니라 송배전망 정비, 기자재 및 부품 조달, 생산기지 건설 등 다양한 분야에서 한국 기업의 모로코 진출 기회가 있을 것으로 전망

□ **모로코 정부가 일괄구매 방식을 선호하는 점을 활용한 진출 전략 필요**

- 모로코 정부는 차질 없는 신재생에너지 발전 목표의 달성을 위해 기술력과 자본력을 겸비한 해외기업의 참여 유치에 적극적
  - 모로코 자체 자본 및 기술의 한계로 기술력을 갖춘 해외 기업과의 제휴를 통해 사업을 진행
- 따라서 부분적인 부품 구매보다는 전체 프로젝트의 틀 안에서 일괄구매(설치 및 운영)를 선호해 설계·시공·운영 경험과 역량을 갖춘 해외기업과의 협력을 희망하는 상황
  - 국내기업은 턴키공사를 통해 시공능력을 제대로 발휘할 경우 차후 모로코 내의 다른 턴키 방식의 공사를 수주하는 데 더 유리한 고지에 올라설 수 있음

주요 출처

▌카자흐스탄

구분	기관명
유관기관	카자흐스탄 정부 (www.government.kz)
	카자흐스탄 상공회의소 (www.cci.kz)
	알마티 상공회의소 (www.chambercom.kz)
	카자흐스탄 산업 및 신기술부 (www.mint.gov.kz)
	카자흐스탄 경제성장 및 무역부 (www.minplan.gov.kz)
웹페이지 출처	www.mining.kz
	www.infomine.com
	www.eia.doe.gov
국내 정보처	주 카자흐스탄 한국 대사관
	KOTRA 알마티 무역관
	KOTRA 글로벌윈도우
	KEXIM 해외경제연구소
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	해외환경통합정보시스템
	카자흐스탄 산업신기술부 지질위원회 발표자료

▌우즈베키스탄

구분	기관명
유관기관	세계은행 (www.worldbank.org)
	우즈베키스탄 외무부 (ww.mfa.uz)
	우즈베키스탄 경제부 (www.mineconomy.uz)
	우즈베키스탄 대외경제관계 투자무역부 (www.mfer.uz)
	우즈베키스탄 상공회의소 (www.chamber.uz)
웹페이지 출처	www.eia.gov
	www.eiu.com
국내 정보처	주 우즈베키스탄 한국 대사관
	KOTRA 타슈켄트 무역관
	KOTRA 글로벌윈도우
	KEXIM 해외경제연구소
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	해외환경통합정보시스템

▌투르크메니스탄

구분	기관명
유관기관	석유가스자원관리청(State Agency for Management and Use of Hydrocarbon Resources at the President of Turkmenistan)
	석유가스 광물자원부(Ministry of Oil & Gas & Mineral Resources)
	경제개발부
국내 정보처	주 투르크메니스탄 한국 대사관
	KOTRA 글로벌윈도우
	KEXIM 해외경제연구소
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	해외환경통합정보시스템

▌키르기스스탄

구분	기관명
유관기관	키르기스스탄 정부 (http://www.gov.kg)
	키르기스스탄 경제부 (http://www.mert.kg)
	키르기스스탄 내무부 (http://www.mvd.kg)
	키르기스스탄 외무부 (http://www.mfa.kg)
국내 정보처	주 키르기스스탄 한국 대사관
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	KEXIM 해외경제연구소

▌이란

구분	기관명
유관기관	이란 정부 (www.inn.ir)
	이란 외무부 (http://www.mfa.gov.ir/)
	이란 의회 (http://www.icana.ir)
국내 정보처	주 이란 한국 대사관
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	KOTRA 글로벌윈도우
	KEXIM 해외경제연구소

▌몽골

구분	기관명
유관기관	몽골 정부 (www.pmis.gov.mn)
	몽골 상공회의소 (www.kcci.mn)
	몽골 일간지 (Udriin sonin)
웹페이지 출처	http://www.unuudur.com/
	www.dnn.mn
국내 정보처	주 몽골 한국 대사관
	신흥지역정보 종합지식포탈(EMERiCs)
	KOTRA 글로벌윈도우
	KEXIM 해외경제연구소
	해외환경통합정보시스템